

Riesgos y controversias durante la ejecución del Proyecto

Sofia Parra
Pinsent Masons España SLP



Pinsent Masons

Riesgos y controversias durante la ejecución del Proyecto

Resumen del contenido

- Creación de un sistema para la gestión del riesgo contractual durante la ejecución - buenas prácticas
 - Matriz de Riesgos y Traspaso de Información
 - Equipo de proyecto formado, alineado y dotado de herramientas
 - Estrategia unificada y global para la gestión del riesgo
- Cambio de chip en base a lecciones aprendidas
 - Es necesario un cambio de mentalidad
 - Buenas prácticas de gestión contractual como obligación contractual
 - Actitud colaborativa y comercial
 - Ejemplos del Reino Unido y Medio Oriente

Implantación del sistema de gestión del contrato: Traspaso de información

- Matriz de Riesgos de la etapa de licitación
- Handover / Kick-off meeting con el equipo legal
- Repaso en equipo de la matriz en equipo, identificando medidas de mitigación con mayor detalle de cara a la ejecución

Implantación del sistema de gestión de contrato: Formación y herramientas

- El equipo de proyecto recibe formación y herramientas adicionales respecto a los procesos del contrato:
 - Incluyendo diagramas, check-lists, pautas respecto a registros necesarios, etc
- Plataforma o base de datos en la que se sube la información sobre riesgos y las herramientas

Resultado: sistema unificado y global

- Actualizaciones con eventos que tienen impacto en costo y plazo
- Seguimiento legal: periódico o de rutina / ad hoc para eventos importantes o sometimientos al DAB
- Breves informes mensuales respecto a mérito legal de nuevos eventos
- Estrategia unificada y global con seguimiento a nivel de Proyecto y de Head Office
- Inversión moderada en comparación con el valor que aporta a largo plazo



“Cambio de chip” en base a lecciones aprendidas

- Actitud colaborativa y comercial para zanjar problemas “en tiempo real”, en lugar de antagonista y litigiosa con acumulación de reclamos
- Mandante:
 - Hay que estar preparado para recibir reclamos y ver el lado positivo
 - Figura del Gerente o Project Manager: autoridad suficiente
- Contratista:
 - Credibilidad: reclamos sustentados legalmente y bien cuantificados
- Objetivo final: evitar arbitraje/litigio

“Cambio de chip” en base a lecciones aprendidas

- 1990's: Reino Unido altamente litigioso en construcción
- Introducción de “adjudicación obligatoria” y uso de NEC para grandes proyectos públicos
- El número de litigios respecto a grandes proyectos públicos ha bajado notablemente
- Ejemplos:
 - Crossrail (expansión red ferroviaria en Londres)
 - HS2 (Tren de alta velocidad)
 - London 2012 (Olympic Delivery Authority)
 - Hinkley Point C (Planta Nuclear)

“Cambio de chip” en base a lecciones aprendidas

- En Medio Oriente el número de disputas no se ha reducido todavía
- Sin embargo se conocen los motivos y se han identificado medidas correctivas:
 - Mejorar la calidad de los reclamos presentados en fase contractual
 - Mejorar la capacidad del Gerente de administrar efectivamente el contrato y tomar decisiones
 - Mejorar la Gestión del contrato en general



Pinsent Masons

Pinsent Masons LLP is a limited liability partnership registered in England & Wales (registered number: OC333653) authorised and regulated by the Solicitors Regulation Authority, and by the appropriate regulatory body in the other jurisdictions in which it operates. The word 'partner', used in relation to the LLP, refers to a member of the LLP or an employee or consultant of the LLP or any affiliated firm of equivalent standing. A list of the members of the LLP, and of those non-members who are designated as partners, is displayed at the LLP's registered office: 30 Crown Place, London EC2A 4ES, United Kingdom. We use 'Pinsent Masons' to refer to Pinsent Masons LLP, its subsidiaries and any affiliates which it or its partners operate as separate businesses for regulatory or other reasons. Reference to 'Pinsent Masons' is to Pinsent Masons LLP and/or one or more of those subsidiaries or affiliates as the context requires. © Pinsent Masons LLP 2014

For a full list of our locations around the globe please visit our websites



www.pinsentmasons.com



www.Out-Law.com