

Panel: El origen de la plaga de las Controversias

Front End Specifications and the Propagation of Construction Claims



Nicolai Bakovic



Conferencia Internacional de Proyectos
Sustentables *Smart Projects*:
Gestión del Riesgo e Innovación
Cámara Chilena de la Construcción

2 de agosto de 2018

Nicolai Bakovic Hudig
Fiscal - *General Counsel*
Codelco

DATOS RELEVANTES DE CODELCO




- Empresa 100% del Estado de Chile.
- Mayor productor de cobre del mundo.
- Ventas anuales de USD\$11bn (aprox.).
- 17.000 empleados y 40.000 trabajadores subcontratados.
- Activos por USD\$25bn.
- Deuda de USD\$14bn.
- Aportes al Fisco de USD\$109bn (desde su constitución).
- Realizó el 45% de las inversiones mineras en Chile en los últimos 4 años.
- Rol en el desarrollo del litio (Salares de Maricunga y Pedernales).

Divisiones de Codelco (8): Chuquicamata, Gabriela Mistral, Ministro Hales, Radomiro Tomic, Salvador, Andina, Ventanas y El Teniente.

PROYECTOS ESTRUCTURALES DE CODELCO



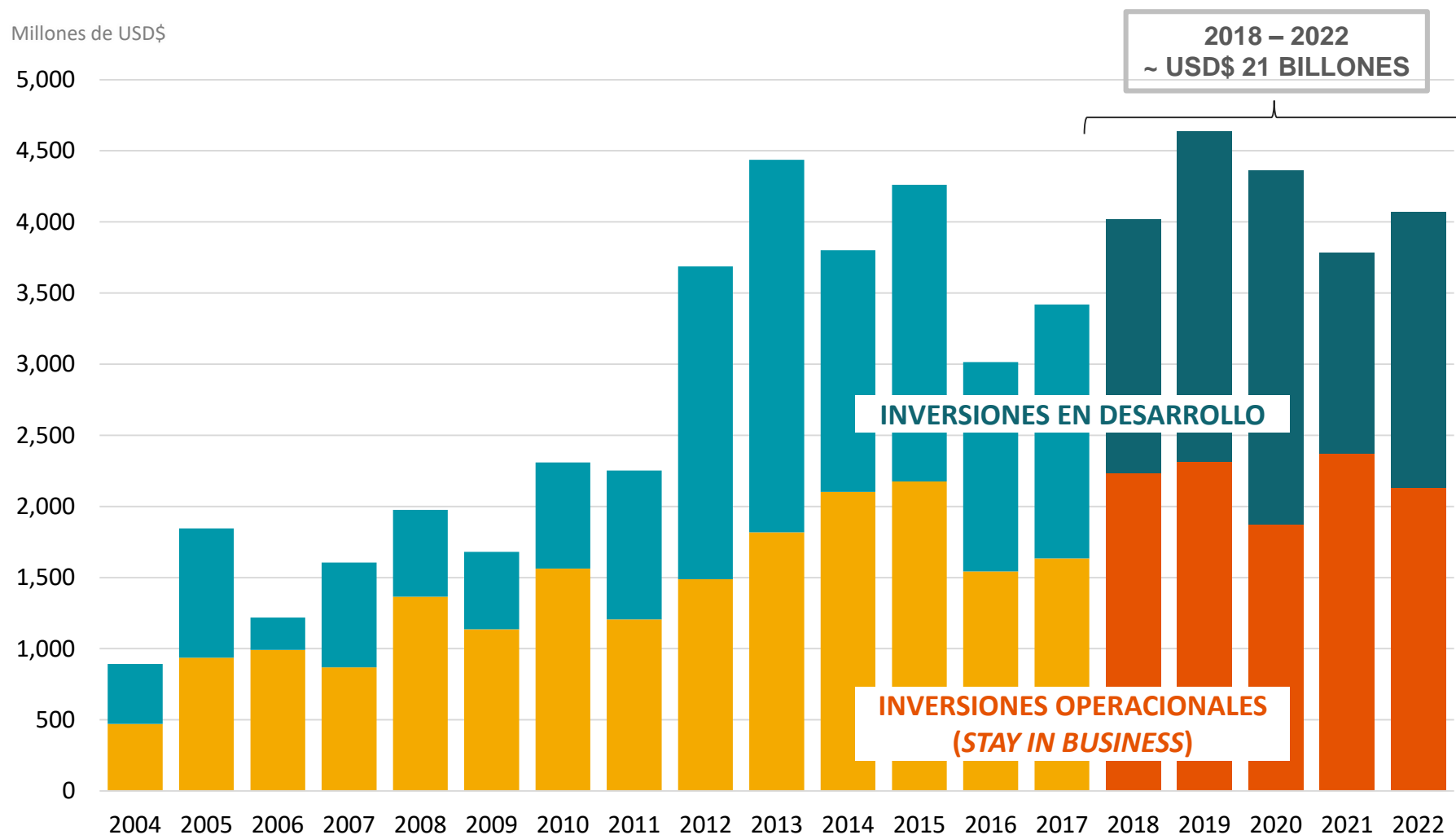
CODELCO ESTÁ LLEVANDO ADELANTE EL MAYOR PROGRAMA DE INVERSIONES DE SU HISTORIA.



Proyectos Estructurales: Inversiones en mega-proyectos que involucran capitales por USD\$18.3bn (producto del envejecimiento de las minas y baja en sus leyes).

¿Cuáles son ellos? Chuquicamata Subterránea, Nuevo Nivel Mina de El Teniente, Proyecto Traspaso Andina, Rajo Inca, Desarrollo Futuro Andina y Sulfuros RT Fase 2. Asimismo, está llevando adelante la licitación de una Planta Desaladora bajo un esquema BOOT.

INVERSIONES DE CODELCO*: 2004 - 2022



*: 2004-2017: Adición al activo fijo.

INVERSIONES* PRINCIPALES MINERAS DE COBRE EN CHILE

Millones de USD\$, nominales



	2014	2015	2016	2017
Codelco	3.800	4.261	3.015	3.411
Escondida	3.298	2.936	1.526	874
Centinela	533	559	645	577
Collahuasi	261	196	266	439
Candelaria	206	163	104	316
Anglo American Sur	318	335	307	302
Los Pelambres	229	188	215	240
Spence	115	215	224	211
Quebrada Blanca	144	124	67	132
Zaldivar	71	10	49	113
Caserones	527	187	60	100
Lomas Bayas	85	97	45	96
Cerro Colorado	116	86	70	92
Sierra Gorda	1.366	215	81	77
Mantos Copper	47	31	24	47
Antucoya			11	44
El Abra	51	45	4	21
Andacollo	24	22	12	13

*: Adición al Activo Fijo.

¿LECCIONES APRENDIDAS EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS?

ETAPA DE FORMACIÓN DEL CONTRATO



LECCIONES APRENDIDAS EN LA ETAPA DE FORMACIÓN DEL CONTRATO (*FRONT-END*)

Ingeniería, Ingeniería, Ingeniería.

Plazo de licitación debe ser el adecuado para madurar los compromisos de las partes.

Sólo se abren las ofertas económicas después de haber cumplido los puntajes mínimos técnicos (en contratos estratégicos o sobre USD\$50m).

Involucrar a los Gerentes Generales en numerosos *work-shops* durante la negociación.

Distribución adecuada de los riesgos.



¿QUÉ HACER CUANDO SURGEN LOS
CONFLICTOS (*BACK-END*)?

Mesas de resolución de controversias con personal senior y empoderamiento de las partes, con un plazo limitado para resolver.



GRACIAS

